

# Workshop

## Ökonomische Aspekte der integrierten Versorgung

Nico van der Heiden

**Wirtschaft**

17. November 2023



# Übersicht

- Wieso ich?
- Einführung: Wieso Ökonomie?
- Integrierte Versorgung: Wieso?
- Finanzierungslogiken: Probleme
- Ganz viele Fragen:
  - Offene Diskussion
  - Beispiele von Ihnen
  - Lösungsvorschläge
  - Revolution?
  - ...



# Meine Hüte

- 2005: Studienabschluss (Politikwissenschaft, Volkswirtschaftslehre)
- 2005-2012: Nichts Schlaues
- 2012-2017: Leiter Politik und Kommunikation VSAO (Verband der Assistenz- und Oberärzt\*innen)
- 2017-2020: Co-Leiter Sektion Weiterentwicklung Gesundheitsberufe BAG
- Seit 2020: Dozent und Projektleiter Hochschule Luzern-Wirtschaft (u.a. Leitung MAS Management im Sozial- und Gesundheitsbereich)



# Wieso Ökonomie?

- Verständnis für «irrationale» Entscheidungen
- Akteure handeln rational und maximieren ihren Nutzen
- Effizienz ist notwendig: Ökonomische Ziele mit vernünftiger wirtschaftlicher Planung werden auch dann erreicht, wenn die benötigten Ressourcen nicht unbegrenzt verfügbar sind.

## EFFEKTIVITÄT VS. EFFIZIENZ

Die Formeln 


$$\frac{\text{Ergebnis}}{\text{Ziel}} = \text{Effektivität}$$
$$\frac{\text{Ergebnis}}{\text{Aufwand}} = \text{Effizienz}$$

# Integrierte Versorgung

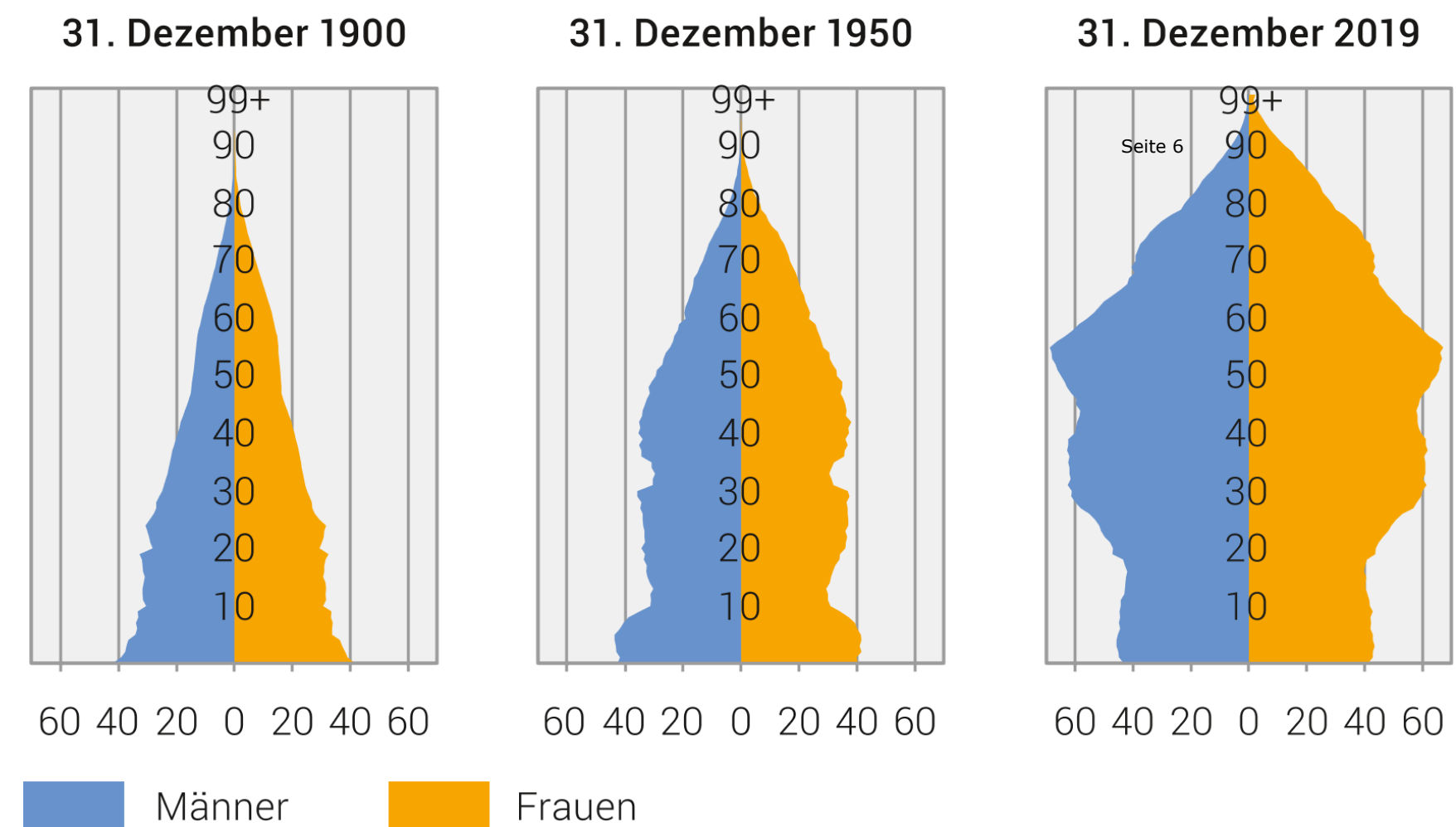
- „Integrierte Versorgungsmodelle zeichnen sich durch die strukturierte und verbindliche Zusammenarbeit verschiedener Leistungserbringer und Professionen über den ganzen Behandlungspfad aus“ (GDK 2019).
- „Die Gesamtheit der Verfahren, die dazu dienen, die Qualität der Behandlung der Patientinnen und Patienten über die ganze Behandlungskette hinweg zu verbessern. Im Zentrum steht die Patientin bzw. der Patient: Die Koordination und Integration erfolgen entlang der ganzen Behandlung und Betreuung“ (BAG 2015).



# Integrierte Versorgung: Wieso 1 - Demografischer Wandel

## Altersaufbau der Bevölkerung nach Geschlecht

Anzahl Personen in 1000

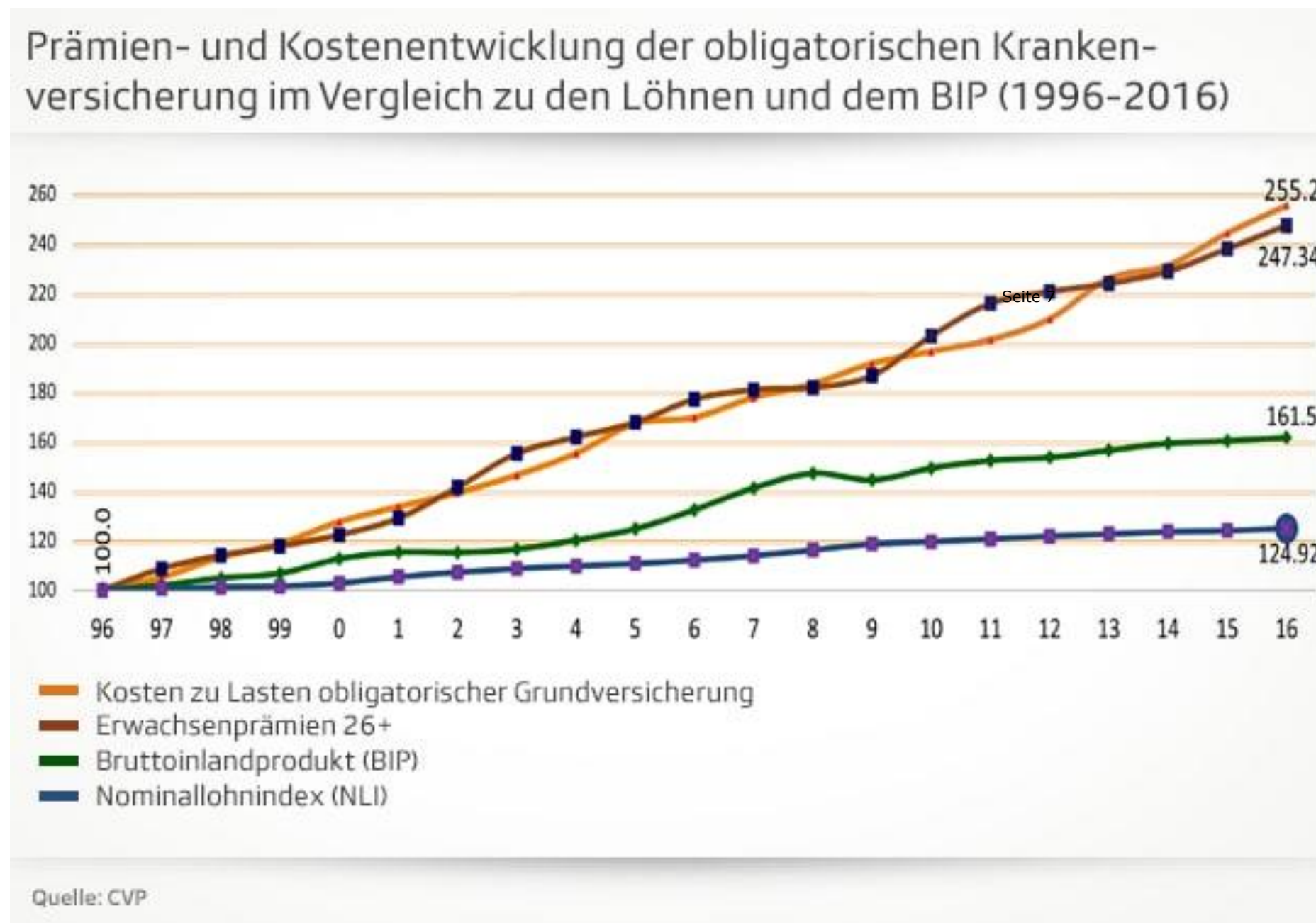


Quellen: BFS – STATPOP, VZ

© BFS 2020

Quelle: BFS (2020b)

# Integrierte Versorgung: Wieso 2 - Finanzierung

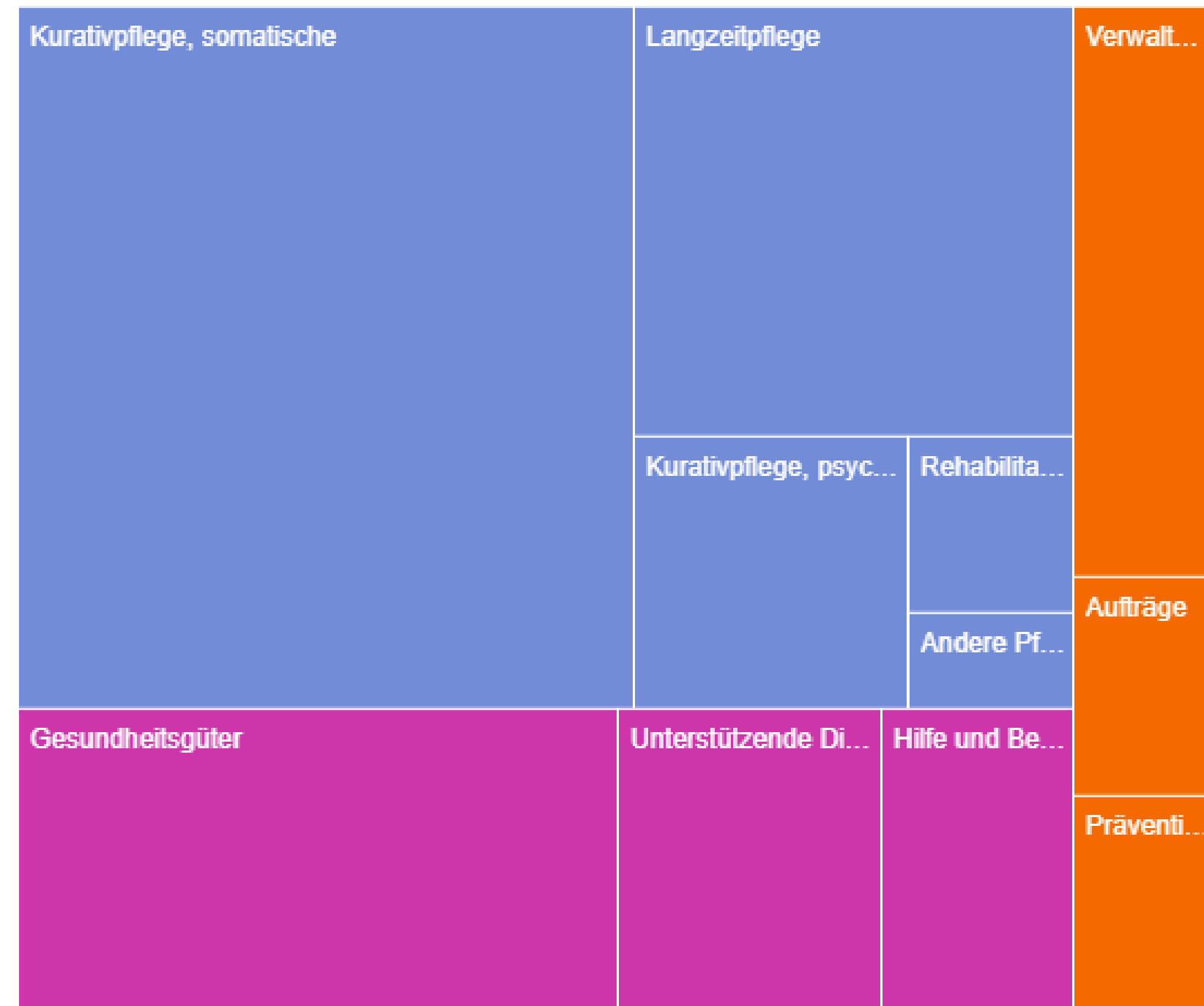


# Integrierte Versorgung: Wieso 3 - Gesundheitsausgaben

Gesundheitsausgaben pro Einwohner/in, 2021

Franken pro Monat

Total 827 Franken pro Monat



Stand der Daten: 25.04.2023

Quellen: BFS – Kosten und Finanzierung des Gesundheitswesens (COU)

© BFS 2023



# Finanzierungslogiken: Probleme

- Systemrationalität im Gesundheitswesen: Einkommensmaximierung  
vs.
- Politische Rationalität: Prämienanstieg dämpfen
- Integrierte Versorgung hat zwei Probleme:  
Gesundheitseffekte sind sehr schwer messbar  
Kosteneffekte sind direkt spürbar (Ertrag langfristig)
- Negativbeispiel Prävention
- Positivbeispiel Psychotherapie



# Ganz viele Fragen

- Offene Diskussion
- Beispiele von Ihnen
- Lösungsvorschläge
- Revolution?



# Meine Fragen

- Kann die Soziale Arbeit beweisen, dass ihr Einbezug effizient ist?
- Hat die Soziale Arbeit die notwendige Lobby, um ihre Finanzierungsinteressen durchzusetzen?
- Möchten Sie mehr (Komplex-)Pauschalen oder weniger?
- In welcher Pauschale möchten Sie drin sein?
- Haben Sie eine andere Finanzierungsform, die wir wählen könnten?
- Oder noch einfacher: Wie dämpfen wir die Kosten im Gesundheits- und Sozialwesen?



**Hochschule Luzern**

**Wirtschaft**

Institut für Betriebs- und Regionalökonomie IBR

**Prof. Dr. Nico van der Heiden**

Dozent

T direkt +41 41 228 42 43

nico.vanderheiden@hslu.ch

## Verwendete Bildquellen

Folie 1: Hochschule Luzern

Folie 2, 10, 11: <https://www.engagementzentrum.de/service/npo-uebersicht>

Folie 3: [https://de.123rf.com/photo\\_3912983\\_various-hats-collection-2-vector-illustration.html](https://de.123rf.com/photo_3912983_various-hats-collection-2-vector-illustration.html)

Folie 4: <https://karrierebibel.de/effizienz/>

Folie 5: <https://www.gesundheitsversorgung.bs.ch/dossiers-und-projekte/Integrierte-Versorgung.html>

Folie 6: <https://www.bfs.admin.ch/bfs/de/home/statistiken/gesundheit/kosten-finanzierung/kosten.html#1988012765>

Folie 7: <https://www.bfs.admin.ch/bfs/de/home/statistiken/gesundheit/kosten-finanzierung.html>

Folie 8: [https://www.swissinfo.ch/ger/gesundheitspolitik\\_das-schweizer-gesundheitswesen-kurz-erklaert/44136626](https://www.swissinfo.ch/ger/gesundheitspolitik_das-schweizer-gesundheitswesen-kurz-erklaert/44136626)

Folie 9: <https://www.srf.ch/news/schweiz/krankenkassenpraemien-alain-berset-wir-brauchen-jetzt-das-parlament>